董事長的話



聯傑國際董事長　郝挺博士



2025 年全球政治經濟環境持續動盪，烏俄戰爭、以哈衝突未歇，中美競爭已由科技與晶片層次，全面擴及全球供應鏈的結構性重組，再加上川普關稅政策的反覆與不確定性，使全球經濟與產業程序承受前所未有的壓力。電子與半導體產業首當其衝，聯傑國際雖然長期專注於 IC 設計本業，歷經金融風暴、互聯網泡沫與美國次貸危機的考驗下，締造了連續 76 季獲利的紀錄。在地緣政治、供應鏈重整與市場秩序重建的多重不確定性，2025 年第二季首度出現微幅虧損。

然而，挑戰亦促使我們更深刻反思企業永續發展的核心內涵。當前 ESG 的關注焦點已由過往偏重經濟、社會與治理的框架，逐步延伸至能源安全、地緣政治與策略韌性。在科技、金融與永續治理高度交織的趨勢下，企業永續策略正面臨結構性轉型。AI 革命不僅重塑產業競爭模式，也為創業與技術應用開啟新路徑。對 IC 設計公司而言，這意味著必須在產品設計與系統架構階段，即納入能源效率、效能最佳化與應用價值，使技術創新成為推動永續轉型的核心動能，亦是聯傑國際向所有利害關係人溝通與報告的首要議題。

隨著地緣政治與政策波動重塑全球投資邏輯，永續不再只是價值宣示，而是企業因應國際環境變動與強化風險管理的重要工具。檢視本公司的營運與治理策略，我們除持續深化碳盤查、評估綠電採購、社會回饋與公益行動等既有 ESG 實踐外，更將「法令遵循、能源管理、AI 導入、供應鏈韌性及勞動人權」視為支撐公司治理、策略決策與長期競爭力的關鍵基石。在環境面上，聯傑國際持續關注 COP30 所揭示的全球永續趨勢，並以 AI 創新為引擎、以教育關懷為實踐足跡，透過產學合作等多元管道，逐步落實自然解方(Nature-Based Solutions)，促進生物多樣性保護，強調環境與自然生態的和諧共生。我們的社會責任已由單純減碳進一步延伸至自然保育與生態韌性，期待能建立兼具前瞻性與國際接軌的 ESG 發展策略。聯傑國際始終以人為本，深信企業的長久發展必須建立信賴與價值之上。我們以「勤奮、價值、誠信、合作、機會、謙遜」為核心的企業文化，作為面對外部高度不確定性的穩定力量。憑藉無法複製的文化底蘊與治理團隊及全體員工的共同努力，公司成功走過 2025 年第二季的艱困挑戰，並於第三季重返獲利軌道。在這關鍵拐點上，聯傑國際展現了敏捷應變與高度韌性的組織能力。

展望未來，聯傑國際將以宏觀視野擘畫企業藍圖，以誠信為根基，持續實踐對客戶、員工、投資人與社會的長期承諾。我們除精進核心技術與產品競爭力外，也將積極發揮科技企業的正向社會影響力，參與教育、文化與藝術等永續發展議題，實踐科技與人文共榮的當代價值，邁向更具韌性與責任感的未來。